

Co-Sourcing bedeutet: Gemeinsam mehr erreichen

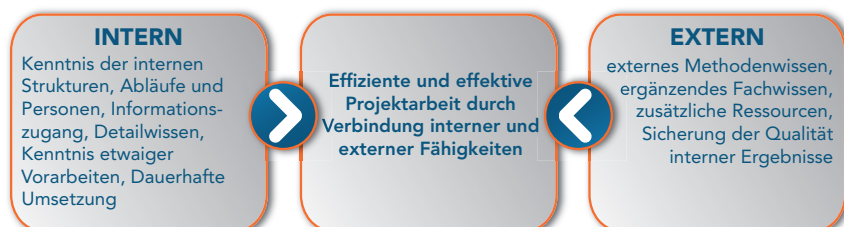
KNAPPE RESSOURCEN UND LAUFENDES GESCHÄFT ERSCHWEREN HÄUFIG DEN BEGINN SINNVOLLER PROJEKTE

Projekte müssen häufig neben oder zusätzlich zum aktuellen Tagesgeschäft von den eigenen Beschäftigten wahrgenommen werden. Dies führt bei bestimmten Beschäftigten mit einer spezifischen Funktion oder bestimmtem Know-how zu einer Vielzahl parallel laufender Projekte. Deshalb können nicht alle Vorhaben begonnen oder im vorgesehenen Zeitrahmen bearbeitet werden. Projektarbeit wird deshalb von vielen Beschäftigten als zusätzliche Belastung empfunden – negative Auswirkungen auf die Projektarbeit sind die Folge.

Eine externe Vergabe ist jedoch bei vielen Projekten nicht möglich, nicht erwünscht oder aber einfach zu teuer. Zur Lösung dieses Dilemmas bietet sich das Co-Sourcing an. Es vereint interne und externe Ressourcen in einem Projektteam und schafft durch zusätzliche Ressourcen den oft benötigten zusätzlichen „Drive“ für erfolgreiche Projekte.

CO-SOURCING ERHÖHT EFFEKTIVE PROJEKTARBEIT

Das Prinzip des Co-Sourcings ist die gemeinsame Bearbeitung eines Projekts von internen Beschäftigten und externen Kapazitäten.



Der Vorteil des Co-Sourcings liegt in der Verbindung verschiedener Aspekte, deren Zusammenwirken bessere Projektergebnisse mit geringerem Aufwand bewirkt:

- Die eigenen Beschäftigten bringen in die Projektarbeit vielfältiges fachliches Expertenwissen und Kenntnisse der Strukturen mit. Das können externe Partner meist nicht im gleichen Umfang mitbringen.
- Externe Partner können neben zusätzlichen Zeitressourcen auch zusätzliches Fach- oder Methodenwissen einbringen. Darüber hinaus fließt Know-how aus Erfahrungen direkt oder indirekt in das jeweilige Projekt ein, das häufig aus vergleichbaren Projekten stammt.
- Dieses Zusammenwirken interner und externer Kräfte, das je nach Projekt oder Situation passgenau gestaltet werden muss, erhöht die Effektivität und Effizienz der Projektarbeit durch: geringe Einarbeitungszeiten, Beibehaltung der internen Kontrolle, Sicherung des Projektwissens und Abdeckung aller notwendigen Fähigkeiten.

„Das Zusammenspiel von internen Kenntnissen über Abläufe und Strukturen mit externem Fach- und Methoden-Know-how bietet den oft benötigten zusätzlichen ‚Drive‘ für erfolgreiche Projekte.“

Avantago Consulting & Valuations bietet als unabhängiges Unternehmen Beratung und Finanzbewertungen auf höchstem qualitativen Niveau. Unsere **Valuations Gruppe**, in Kooperation mit unseren internationalen Partnern, bietet unter anderem Unternehmensbewertungen, Bewertungen immaterieller Güter sowie Fairness Opinions an. Die **Consulting Gruppe** ist auf die Optimierung von administrativen Strukturen und Geschäftsprozessen spezialisiert.

Klare Aufgabenverteilung und Vertrauen

Auf Basis einer klaren Aufgaben- und Zuständigkeitsverteilung arbeiten interne und externe Kräfte in einem Projektteam am gemeinsamen Projekterfolg. Dies erfordert eine enge, vertrauensvolle und transparente Zusammenarbeit, die nur auf Basis einer gegenseitigen Offenheit erzielt werden kann.

Die Einsatzmöglichkeiten für Co-Sourcing sind vielfältig. Je nach Umfang der internen Kapazitäten oder dem vorhandenen Know-how kann der externe Partner in solchen Projekten Aufgaben der Projektleitung, Projektsupportfunktionen oder Fachaufgaben übernehmen. Der Umfang dieser Hinzuziehung lässt sich durch den Auftraggeber passgenau definieren.

Co-Sourcing lässt sich somit bei allen Arten von Projekten anwenden. Seien es Reorganisationsprojekte, Projekte zur Kostensenkung oder Haushaltskonsolidierung, Prozessoptimierungsprojekte, Fusionen oder Kooperationen – überall sind spezifisches Fachwissen, ausgeprägte Methodenfähigkeiten und interne Kenntnisse zur erfolgreichen Bearbeitung erforderlich. Aus unserer langjährigen Erfahrung mit Co-Sourcing-Projekten wissen wir, dass an die externen Partner besondere Anforderungen gestellt werden. Diese dokumentieren sich beispielweise in der Kommunikation mit dem Projektteam, der Offenheit, der Flexibilität und der Transparenz.



Wenn auch Sie interne Projekte angehen möchten, für die Sie jedoch keine ausreichenden internen Ressourcen zur Verfügung stellen können, sprechen Sie uns an. Wir führen gern ein unverbindliches Vorgespräch, um die verschiedenen Möglichkeiten des Co-Sourcings zu erörtern. Nehmen Sie hierzu bitte Kontakt mit Avantago Geschäftsführer Dr. Götz Fellrath auf.

„Die eingesetzten internen Ressourcen werden durch Co-Sourcing multipliziert. So kann deren Effektivität gesteigert werden. Das komplette Projektwissen verbleibt ohne Kontrollverlust zudem im Unternehmen.“



IMPRESSUM:

Avantago GmbH & Co. KG

Consulting & Valuations

Wiesenstr. 21

D-42781 Haan

T +49-2129-379395

F +49-2129-379396

E info@avantago.eu

I www.avantago.eu

V.i.S.d.P. gemäß § 8 LPrG:

Dr. Götz Fellrath